



UCA

Universidad
de Cádiz

**LECCIÓN INAUGURAL
DEL CURSO ACADÉMICO 2021/22**

**Dra. Carmen Garrido Pérez
Escuela Técnica Superior de Ingeniería
Campus Bahía de Algeciras, 1 de octubre de 2021**

Excelentísimo Sr. Rector, vicerrectoras, vicerrectores, excelentísimas autoridades, estimados compañeros, señoras y señores, amigos.

Antes de comenzar quiero agradecer al Consejo de Dirección y al Consejo de Gobierno de la Universidad de Cadiz por acreditarme para impartir la lección inaugural de este curso académico 2021/2022.

Quien me conoce sabe que no me gusta nada esta exposición pública. Si bien, cuando el Rector me propuso que la charla inaugural de este curso debía ser como reconocimiento al aniversario de CEIMAR, no pude negarme, por la importancia del Campus para la UCA y porque aunque ha contado con varios coordinadores, con toda seguridad, ningún otro lo sufrió tanto. Le tengo mucho cariño y respeto, y en la medida de mis posibilidades, como docente, investigadora y actualmente como responsable del instituto de investigación marina de la UCA, asociado a CEIMAR, sigo trabajando día a día para el Campus, como debe ser.

Hablar del CEIMAR conlleva siempre una responsabilidad especial. Repasar su recorrido, destacar actuaciones, puedo asegurarles que no es tarea fácil. La documentación, la gestión, las actividades, webs, discursos, las personas que han trabajado en el Campus... Es como poco, impresionante, abrumador. La historia de CEIMAR de estos 10 años es una historia de mucho trabajo y de éxito.

No fui la primera coordinadora, me incorporó el Rector Sales para la coordinación en la última convocatoria de Campus de Excelencia, a principios de 2011. Creo que es importante recordar el contexto en el que estábamos, y por qué era tan importante conseguir el Campus.

En aquellos años, las universidades de toda Europa habían experimentado un cambio trascendental de armonización, el Espacio Europeo de Educación Superior. Los países de la Unión debíamos implantarlo y modernizar nuestro concepto de Universidad.

Para ello, en España, el Ministerio de Educación establece la “Estrategia Universidad 2015” y lanza el Programa Campus de Excelencia Internacional que tenía como objetivo incrementar la calidad y especialización de nuestro sistema universitario a través de agregaciones estratégicas entre universidades, centros de investigación, y otros agentes socioeconómicos. Estos Campus debían formar auténticos "ecosistemas de conocimiento" y convertirse en activos económicos y sociales de su territorio.

En 2009 se lanza el Programa orientado a que los campus definan su plan estratégico sobre 3 ejes: Mejora Docente y Adaptación al Espacio Europeo, Mejora Científica y de Transferencia... y Transformación del Campus para el desarrollo de un modelo social integrado. Las actuaciones en cada eje debían significar un auténtico salto de calidad, un incremento significativo de la formación y del posicionamiento científico internacional, la atracción de talento (investigadores y estudiantes), la generación de instalaciones científicas singulares, ser agentes activos con el tejido productivo participando en la especialización del territorio, y conseguir una mayor integración con el entorno social, una apertura de nuestras instituciones y conocimiento a la Sociedad. Y en un contexto europeo, la internacionalización era indispensable.

El programa y su financiación recibió una gran acogida. Todas las universidades querían estar en el mapa de CEIs, liderar su propuesta de Campus. La UCA tenía la oportunidad de liderar un Campus ligado a su carácter singular, un Campus que nos definiera y nos diferenciara, un campus liderado por la universidad de una provincia, la de Cádiz, y en una comunidad autónoma, Andalucía, donde es imposible concebir su historia, su presente y su proyección de futuro sin el protagonismo relevante del mar. Sin duda, teníamos que liderar un Campus del Mar, CEIMAR.

Fueron unas convocatorias muy competitivas. Evaluadas por dos comités en dos fases, uno nacional y uno y definitivo, comité internacional. Según la proyección de las propuestas, serían designados como regionales, es decir, de ámbito nacional, o de ámbito internacional.

Todas las universidades querían liderar un proyecto de Campus, todos los Campus querían ser de ámbito internacional. En 2010 la UCA entra a formar parte de uno de los Campus de ámbito regional de Andalucía, el Campus de la Agroalimentación CEIA3. El proyecto CEIMAR se presenta pero no es seleccionado.

Había que fortalecer el concepto de Campus en todos los aspectos, en todos los ejes, una mejor definición de las áreas de especialización, una definición moderna, atractiva, que demostrara realmente la singularidad y la fortaleza de la agregación, que estábamos capacitados para trabajar en redes internacionales de formación y de investigación. Teníamos que estar dispuestos a generar titulaciones conjuntas adaptadas a las nuevas necesidades de la sociedad, era imperativo comprometerse a crear Escuelas de posgrado internacionales para la gestión de los nuevos títulos... Y por último y no menos importante, teníamos que proponer la Gobernanza que iba a dirigir este complejo “ecosistema”.

Con estos imperativos de mejora, se configura un modelo de Campus Transfronterizo donde nuestro mar, Golfo de Cádiz, Estrecho de Gibraltar y Mar de Alborán, es el que define geográficamente la agregación. El Campus estaba formado por todas las universidades andaluzas con costa, dos universidades internacionales, Algarve en Portugal y Abdelmalek Essaddi en Marruecos, todos los centros de investigación marina localizados en Andalucía, el Instituto de Ciencias Marinas del CSIC, Instituto Español de Oceanografía, El centro de investigación acuícola Los Toruños del IFAPA, se incorporó a dos entidades del Ministerio de Defensa, indispensables por su tradición e historia en estudios y exploración del mar, el Instituto Hidrográfico de la Marina y el Real Observatorio de la Armada, y para la investigación en patrimonio marino-marítimo, el Centro Andaluz de Arqueología Subacuática, y el Museo Nacional de Arqueología Subacuática, con sede en Cartagena, Murcia. Todas estas entidades, manteníamos lazos de colaboración, por lo tanto, todos vieron la oportunidad y participaron activamente en la configuración de las áreas de especialización de CEIMAR. Se configuró un Campus temático, diseñado desde el corazón de la agregación, definido por 5 grandes áreas de especialización, las 5 puntas de la estrella de mar de nuestro logo.

La mayor agregación en el Sur de Europa para liderar el conocimiento del mar.

CEIMAR necesitaba el liderazgo de la UCA, de su elevada especialización, implicar a sus cuatro campus, a todo su personal, a todas sus titulaciones, grupos e institutos, que en mayor o menor medida se dedica al estudio del mar. Precisamente este Campus Bahía de Algeciras es fundamental no solo por la formación que ofrece, sino también por la estrecha relación que tiene con el polo industrial y el Puerto Bahía de Algeciras, focos económicos e indispensables del estado español... y porque esté campus le aporta carácter transfronterizo y transcontinental y nos conecta con la universidad Abdelmalek Essaadi, promotora de CEIMAR.

El Plan Estratégico se gestó con una comisión consultiva de profesores de los cuatro campus, representativos de todas las disciplinas que aportaban diferentes enfoques al proyecto. El modelo de Campus se presentó en primavera de 2011. A finales de julio nos comunicaron que habíamos pasado la evaluación técnica nacional, pero había que fortalecer mucho el proyecto para pasar la comisión internacional.

Esta fase del trabajo la continuó un nuevo equipo de gobierno en la UCA. El Rector González-Mazo docente e investigador en Ciencias del Mar y Ambientales. Tomó el timón desde el minuto cero. No se podía parar y había que fortalecer las actuaciones con los compromisos del nuevo equipo de Gobierno, incrementar los apoyos institucionales, conseguir un mayor compromiso de participación del tejido empresarial, ampliación de indicadores, etc. Afortunadamente para mí, el Jefe de Gabinete y el Vicerrector de Investigación eran compañeros de carrera, amigos, Enrique García-Luque, y Manolo Bethencourt. Sin su colaboración, al menos en mi parte técnica, habría sido imposible llegar a buen puerto. No conocía por entonces a Paco Perujo, pero puedo jurar que las dos o tres semanas que estuve trabajando con él, hice un máster rápido mezcla de periodismo, comunicación: audiovisuales, logos, infografía, escaletas, flyers, merchandising... tengo que agradecerle que adquirí muchas competencias transversales.

Uno de los grandes handicaps para CEIMAR fue que en convocatorias anteriores ya se habían seleccionado en España 3 Campus marinos: CEI do Mar en Galicia, CEI Atlántico Tricontinental en Canarias, y CEI Mare Nostrum en Murcia. Nuestro Campus debía ofrecer más, tenía que diferenciarse y asociarse con ellos. Fue decisivo conseguir sus apoyos institucionales y el compromiso de creación futura de una gran red de colaboración de CEIs marinos, la red CEIMARNET.

Y era importante demostrar el compromiso con la Sociedad. Por eso, días antes de su presentación en Madrid, se organizó el acto “Unidos por el Mar”. Intervinieron personalidades destacadas del Campus y del tejido industrial de la provincia. Se estrenó el video de candidatura, infinitamente proyectado estos años y que hoy en día, sigue vigente, video en el que intervenían los máximos responsables de los principales organismos de investigación marina de España y socios del proyecto, y lo que era más estratégico, la participación del por entonces Presidente de la Junta de Andalucía. El apoyo era absoluto.

Pocas horas después, nos desplazamos a Madrid para la gala que se organizó en el Museo Reina Sofía. Formaban parte del Comité el Ministro Angel Gabilondo y el Secretario General de Universidades Marius Rubiralta. Yo nunca voy a estar en la gala de los Goya, no voy a estar nominada por ninguna película pero puedo asegurar que la organización, la tensión y la expectación era la misma. Era la gala de la Universidad Española. El proyecto y la unidad de la agregación impresionó. El propio Ministro nos felicitó. Nuestro proyecto era lo que buscaban, una agregación real, con historia, de instituciones comprometidas a trabajar en los próximos años. Una agregación con futuro.

Al día siguiente se resolvió la convocatoria, CEIMAR era “Campus de Excelencia de carácter regional”, con una asignación inicial de 4,8 millones de euros. CEIMAR comenzó ese día, 21 de octubre de 2011. Teníamos 4 años para trabajar duro y desarrollar nuestro proyecto, y nuestra ambición era promocionarlo a la categoría máxima, a la categoría internacional.

Un cambio de gobierno nacional y la agudización de la crisis económica de esos años cortó las principales convocatorias de financiación de las que se alimentaban los CEIs. La Junta de Andalucía consciente de la importancia estratégica de sus CEIs en el mapa universitario español, asumió la financiación, financiación que tardaría un año en llegar.

Mientras, había que trabajar, el Programa Campus de Excelencia no se paraba y aunque el programa CEI se gestó con importantes convocatorias de financiación, la capacidad de autofinanciarse de los Campus también iba a ser muy valorada.

En este escenario y para reafirmar el compromiso de la agregación, celebramos un acto aquí en la Bahía de Algeciras y se firmó el acuerdo para iniciar la configuración de la Gobernanza y la Escuela doctoral.

En la UCA, los dos Campus de Excelencia, CEIA3 y CEIMAR comenzamos a trabajar conjuntamente, compartíamos oficina de coordinación. Desde el principio contamos con un equipo técnico joven muy activo e instruido en las actuaciones y justificaciones de los Campus de Excelencia.

Con retrospectiva pienso, y es una valoración personal, que los meses que estuvimos sin la financiación principal, fueron unos meses decisivos y beneficiosos para CEIMAR. Todo el proceso de diseño del Campus y sobre todo su segunda fase de selección ocurrió a una velocidad vertiginosa. Estos meses a los coordinadores -el Prof. Muñoz Cueto que se nombró como coordinador científico, y a mi, que me mantuve en la Coordinación Técnica-, nos permitió organizar un amplio programa de difusión y reuniones, difusión que fue personal y personalizado para cada centro. Se visitaron todos los campus, nos reunimos con profesores, investigadores, e identificamos nuevas capacidades y oportunidades de colaboración. Creo que este tratamiento personal de la coordinación, sumado al impulso institucional que se hizo desde Rectorado fueron claves para asentar durante el primer año, la colaboración en todo el territorio de CEIMAR.

También hubo tiempo de planificar bien las actuaciones y la financiación para cada institución. Era importante dotar a cada universidad de un presupuesto a partir de la cual se crearán las oficinas de coordinación, oficinas que han sido y son, fundamentales para la organización intra e interinstitucional.

La UCA en todas sus gestiones y actos, visibilizó a sus campus, pero sobre todo a CEIMAR. En 2012, con fondos propios establece contratos predoctorales CEIMAR, ayudas de movilidad internacional, una línea de premios ATREBT CEIMAR, iniciamos grandes ciclos de conferencias de excelencia, actividades de divulgación científica, se crea la red de CEIS marinos CEIMARNET, con el Vicerrectorado de Docencia y Formación trabajamos en la configuración de la nueva Escuela Doctoral EIDEMAR y en los nuevos programas de doctorado, y se analizó y consensuó el mejor modelo de gobernanza para un campus tan complejo, la FUNDACIÓN CEIMAR, que estaría acompañada de unas comisiones interinstitucionales de trabajo y que junto con las oficinas de coordinación tendrían que poner a funcionar todo el engranaje que es CEIMAR.

Cuando llegó la esperada financiación en noviembre de 2012, el Campus estaba vivo y en marcha, con rumbo firme y cumpliendo su programa estratégico. Por supuesto, la financiación siempre es necesaria, sobre todo para aquellas actuaciones que más requería, las relacionadas con capital humano: atracción de talento, contratos predoctorales y oficinas técnicas.

El año 2012 iba a ser un año intenso ya que coincidía con la celebración del Bicentenario de la Constitución de 1812. La red CEIMARNET se firmó en enero de este año, aprovechando que se celebraba en Cádiz una nueva edición del congreso nacional de Ciencias del Mar. Se concentraba en Cádiz, el mayor número de investigadores marinos de toda España y de las universidades con CEIS marinos. La fecha para la firma de CEIMARNET era inmejorable.

En julio, con la gran regata que se celebró por el Bicentenario, el stand de la Universidad de Cádiz se centró en CEIMAR lo que le aportó al Campus una gran visibilidad para la Sociedad.

El 12 de diciembre de 2012 fue una fecha emblemática, es una de las grandes fechas a recordar. Se culminó la firma de la FUNDACIÓN CEIMAR y la Escuela EIDEMAR. La firma se realizó en el emblemático edificio de El Balneario de la caleta en Cadiz, actual sede del Centro de Arqueología Subacuática de la Junta de Andalucía.

En junio de 2013 se completa la inscripción de nuestra Escuela Internacional EIDEMAR. Se organizan unas jornadas de inauguración y en paralelo se celebra el primer patronato de la Fundación presentando su primer Plan Anual.

EIDEMAR comienza su andadura con 4 programas de doctorado y con la participación de todas las OPIs en las comisiones académicas. Esta Escuela está diseñada para gestionar títulos multidisciplinares e interinstitucionales, como el Máster de Arqueología Subacuática, primer y único Máster universitario en España en esta materia o programas de doctorado conjuntos internacionales como el programa de Ciencias de la Tierra y el Mar con la Universidad de Ferrara.

Teníamos el compromiso de incrementar la formación internacional. Comenzamos con la primera edición de la Summer School CEIMAR, que se ha mantenido varias ediciones destacando por su carácter internacional, la última organizada en 2019 por el coordinador científico CEIMAR Prof Vergara dentro del Programa GEOTRACES, un programa de renombre en investigación marina.

La Investigación, la innovación y la transferencia de conocimiento junto al sector productivo siempre ha estado en el foco de CEIMAR, en su Plan Estratégico. En 2012 la Unión Europea incorpora como estrategia de desarrollo el término “Crecimiento Azul” “Blue Growth” donde reconoce la importancia de sus mares y océanos como motores de la economía europea por su gran potencial para la innovación y crecimiento, y por el elevado porcentaje de población europea que directa o indirectamente su economía depende del mar.

CEIMAR desarrolla las disciplinas de “Crecimiento Azul” y en 2013 se convierte en activo para la redacción y el desarrollo de la estrategia de especialización inteligente de Andalucía,

(RIS3Andalucía) definiendo las capacidades en crecimiento azul en nuestra Comunidad. RIS3 Andalucía ha sido la base para el desarrollo de los Programas Operativos FEDER 2014-2020 o el Plan Andaluz de Investigación, PAIDI 2020.

Y para involucrar a los agentes económicos y sociales en esta estrategia, CEIMAR crea y lidera la “Plataforma por la Economía Azul de Andalucía” y se inicia con la jornada “Economía Azul, Un mar de oportunidades”. Esta plataforma ha sido tractora de muchas de las actuaciones que se sucedieron en los siguientes años, desde la incorporación a la Fundación CEIMAR de grandes empresas como Cepsa, Endesa, Telefónica, la Confederación de Empresarios de Andalucía y Banco Santander, como la participación en RIS3 Algarve, Pampa Azul en Argentina, en clústeres de interés marino-marítimos, la creación de una oficina de proyectos europeos CEIMAR en Bruselas, programas de tesis doctorales y proyectos con empresas, proyectos europeos interregionales de transferencia como Kimeraa, Atlazul o EMPORIA 4KT, jornadas, cursos de verano, etc.

Pero hay una actuación que sobresale por el liderazgo y el foco de atención nacional que ha supuesto, la creación del foro INNOVAZUL. Este foro se inauguró en 2018 con un formato similar al de los grandes foros de economía y empresas y contó con una gran participación de representantes públicos y privados de los principales sectores marino-marítimos. Fue presentado por la presidenta de la Junta de Andalucía en San Telmo, se celebró en el Palacio de Congresos de Cádiz y contó con la participación online del Ministro Pedro Duque y con la presencia de la por entonces Secretaria de Universidades Ángeles Heras Caballero. A ambos tuve el honor de conocer en la Cumbre del Clima, en la COP 25 de Madrid en 2020 y la Secretaria personalmente me transmitió lo impresionados que quedaron con el evento y con la fuerza e impulso de la UCA en el evento y en el proyecto SEA-EU por entonces recién concedido. En 2022 se celebrará la segunda edición. INNOVAZUL, sin duda, debe convertirse en referente y principal foro de conexión universidad-empresa-sociedad de la economía azul en el Sur de Europa.

Vuelvo un poco para atrás en el recorrido que estoy haciendo a la historia de CEIMAR. En 2014 El Ministerio hizo una evaluación intermedia del progreso de los Campus. CEIMAR llevaba buen rumbo. Yo entonces, dejé la coordinación técnica. La oficina CEIMAR se trasladó al Campus de Cádiz donde iba a ser la sede de la Fundación. En el Campus de Cádiz se tenía una interacción y gestión más eficiente con los vicerrectorados y sobre todo, una mayor visibilidad. Oficina y Fundación integraron su plan de trabajo.

El Campus siguió progresando en cada uno de sus ejes. La Escuela Doctoral forma a los jóvenes investigadores del Campus. Oferta cursos de especialización en inglés. Se activan las actuaciones de Innovación Docente. Se introduce el concepto de SeaPills, como pequeñas píldoras o unidades audiovisuales de conocimiento. Hoy estamos ya muy habituados a estos formatos. EIDEMAR trabaja en titulaciones conjuntas de máster, bien con la red CEIMARNET o con universidades internacionales como Ferrara. Se consigue una importante financiación para movilidad dentro del programa ERASMUSKA1 completándose acuerdos bilaterales con 20 universidades de 11 países.

CEIMAR también tiene el objetivo de incrementar sus infraestructuras científicas singulares y ponerlos en red. Esto conlleva un elevado presupuesto por lo que se determinó que cada institución acudiera a convocatorias nacionales y autonómicas, a fondos propios y a inversiones singulares con fondos FEDER.

De todas las infraestructuras singulares de CEIMAR quiero destacar dos: El buque oceanográfico UCADIZ y el LABIMAR.

En 2013 todas las peticiones de la convocatoria estatal se orientan a equipar el buque UCADIZ como buque oceanográfico del CEIMAR. El UCADIZ era un buque pesquero de 25 metros de eslora y 7,5 de manga, de tamaño medio, que se donó a la UCA para convertirlo en buque oceanográfico multipropósito y dar servicio a las actuaciones del Campus. La inversión inicial fue de prácticamente 2M euros. Actualmente es el único buque oceanográfico perteneciente a una Universidad en España.

En estas semanas, ha sido el buque que ha acompañado a alumnos universitarios en el curso “Mares de Andalucía”, y en estos días está navegando apoyando proyectos de investigación.

Toda la infraestructura y equipamientos y sobre todo los servicios de apoyo a la investigación, se han puesto en red. La inversión es difícil de estimar pero puede sumar 20 millones de euros tal y como aparecen en las Memorias de Evaluación, al menos hasta 2016.

El LABIMAR se inaugura en 2015. Este recinto que fue cedido por el Ayuntamiento está ubicado en el propio Castillo de San Sebastián de Cádiz. Es un espacio de gran valor por su ubicación y por el valor patrimonial del edificio, un aula entrañable que es aula y exposición permanente de CEIMAR. LABIMAR ha sido inspiración para las universidades CEIMAR que han abierto en sus provincias, espacios similares. Hoy en día, Andalucía cuenta con una red de aulas marinas en su litoral, en Almería, Granada, Málaga y Cádiz.

La Junta de Andalucía por su parte, lanzó su propia estrategia de agregación de la investigación fomentando la formación de Institutos de Investigación. Aquí en la UCA los investigadores CEIMAR nos hemos ido agregando en los diferentes institutos: INMAR es el que agrupa actualmente más líneas de investigación marino-marítimas de ciencias, pero hay líneas de investigación en todos los institutos UCA.

Desde el primer momento, CEIMAR ha abierto sus puertas a la Sociedad con gran intensidad. El año 2012 fue propicio para iniciar los eventos de divulgación del Campus. Su participación activa en la Gran Regata, le dotó de una gran visibilidad para las autoridades locales, regionales y nacionales, y a un sentimiento en la población de ... queremos más. Desde entonces y por todos los campus, se han hecho ferias del mar, exposiciones, rutas científicas, campus científicos de verano ... El mérito de la organización técnica de todos estos eventos en la UCA es de la UCC+i, y de Blanca y Paula que son sus principales motores y que fueron técnicas CEI hasta que se formó esta nueva unidad en la UCA.

En 2016 se realiza la evaluación final del Programa Campus de Excelencia. Toda la estrategia y todo el trabajo que hicimos recibe su recompensa. Nos conceden la calificación de Campus de Excelencia de Ámbito Internacional. Hoy por hoy, CEIMAR es el único de los 4 campus marinos de España con este distintivo. Y es importante señalarlo. Es sin duda, el mayor hito que ha conseguido la UCA.

Desde esta fecha hasta la actualidad hemos seguido todos trabajando directa o indirectamente para el CEI. Hemos renovado oficinas de coordinación, coordinadores, hemos ampliado las actuaciones.

De CEIMAR, de cómo se gestó, de cómo se peleó, y de cómo se trabajó hasta su calificación definitiva en 2016 hemos aprendido mucho, muchísimo. Aprendimos de los errores e identificamos los aciertos y las fortalezas de nuestra institución. Y lo importante de estos aprendizajes es aplicarlos en el futuro, en los siguientes programas estratégicos que han llegado o que están por llegar.

CEIMAR nos enseñó una forma de trabajar que nos ha permitido conseguir nuevas metas, nuevos proyectos estratégicos para la UCA. Es nuestra tarjeta de presentación internacional. Apoyado en CEIMAR, la UCA pudo presentar exitosamente el proyecto "Universidad de los Mares" SEA-EU. Para elaborar la propuesta se contó con el que fue primer coordinador científico CEIMAR, el profesor Muñoz Cueto. Tuvo una dedicación absoluta a su configuración y un apoyo incondicional de todas las unidades de gestión que fueron necesarias. Generosidad, dedicación absoluta y apoyo institucional sin límites. Esa es la clave del éxito.

La Universidad Europea de los Mares es el nuevo proyecto estratégico de la UCA, proyecto que no sustituye a CEIMAR, lo complementa, lo desarrolla en el eje de mejora docente internacional.

El programa de Universidades Europeas es, aún más competitivo que el programa Campus de Excelencia Internacional. El nivel de trabajo y coordinación deben ser absolutos.

Tiene por delante un duro trabajo su reciente nuevo coordinador, el Prof. Fidel Echeverría, primer director de la Escuela EIDEMAR, una entidad perfecta para el proyecto SEA-EU y los nuevos títulos que tiene el compromiso de crear.

La ONU ha declarado esta década 21-30 como la Década de los Océanos en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), siendo la “Vida Submarina”, el mantenimiento de la calidad y biodiversidad de los océanos, y la “Acción por el Clima” dos de sus 17 objetivos prioritarios. A través de SEA-EU, participamos en el proyecto “Ocean Cities”, una red internacional europea para impulsar ciudades oceánicas sostenibles, y en el proyecto “INDALO” del programa europeo LifeWatch para generar una red de infraestructuras europeas para la observación y estudio de la biodiversidad de los océanos. Estos proyectos deben colaborar al estudio de nuestros mares y su relación con el clima en esta década tan decisiva. Nuestra pertenencia a CEIMARNET y sobre todo a la red internacional EUROMARINE será fundamental ya que esta red ha recibido el encargo de poner en práctica el programa de la ONU en Europa.

Como ven, queda mucho trabajo por hacer. CEIMAR tiene todavía mucho futuro.

No quiero terminar la intervención sin recordar a personas que han sido actores muy importantes para los campus CEIA3 y CEIMAR y que ya no están con nosotros. En CEIA3 el prof. Carmelo García Barroso, director del Instituto IVAGRO, y de CEIMAR Carmen Sarasquete, investigadora y directora del ICMAN-CSIC durante muchos años. Carmen siempre tuvo una participación muy activa y una gran confianza en el Campus.

Concluyo, y quiero agradecer a todas las personas que han trabajado tanto por el Campus, sin su generosidad y esfuerzo no hubiera sido posible estos 10 años de CEIMAR. Y personalmente quiero agradecer a los tres rectores que me han permitido participar en la gestión de CEIMAR.

Al Rector Sales por asignarme la coordinación del Campus. Diego fue mi director de Tesis y desde que me incorporé al departamento de Tecnologías del Medio Ambiente me asignó mucha responsabilidad en proyectos lo que demostraba gran confianza en mí. En segundo lugar, al Rector González-Mazo, gracias por su infinita fe y entrega al Campus. Cogió el timón en un momento crítico y decisivo. La entrega de su equipo que tuvo que trabajar bajo gran presión en pocos días, fueron imprescindibles, y tiraba con fuerza del barco. Cuando dejé la coordinación, me ha dedicado en varias ocasiones y en actos públicos, muchas palabras amables de agradecimiento. Y Finalmente, el Rector Piniella por contar conmigo para representar a CEIMAR en la COP25 en Madrid en la Cumbre Mundial del Clima, y de nuevo en este año tan señalado, es un gran honor. Rector tiene una responsabilidad muy grande con el Proyecto SEA-EU y con CEIMAR. No olvide la gran visibilidad que da a nuestra universidad nuestro Campus de Excelencia. El Campus es de toda la UCA y para toda la UCA y si alguna lección nos ha dado CEIMAR, es que ganamos todos con la agregación y el esfuerzo compartido.

El 21 de octubre es el 10º aniversario de CEIMAR, un campus formado por personas excelentes, un campus que nos une a todos, que es presente y que es futuro.

¡Muchas gracias a todos por su atención, buen curso 2021/2022!

Carmen Garrido Pérez

Coordinadora CEIMAR 2011-2014

Titular de Universidad del departamento Tecnologías del Medio Ambiente.

Directora del Instituto Universitario de Investigaciones Marinas, INMAR